

财经讲述

点亮大连夜经济

之二

文 本报记者曲家乙
图 由受访者提供

在很多人眼里，“喝丢一只鞋”连锁烧烤店营业到凌晨3点的做法得不偿失。但其创始人刘松涛却认为，“喝丢一只鞋”能在短短三年内声名鹊起，迅速开出9家连锁店与这份“向深夜延伸”的坚持密不可分。

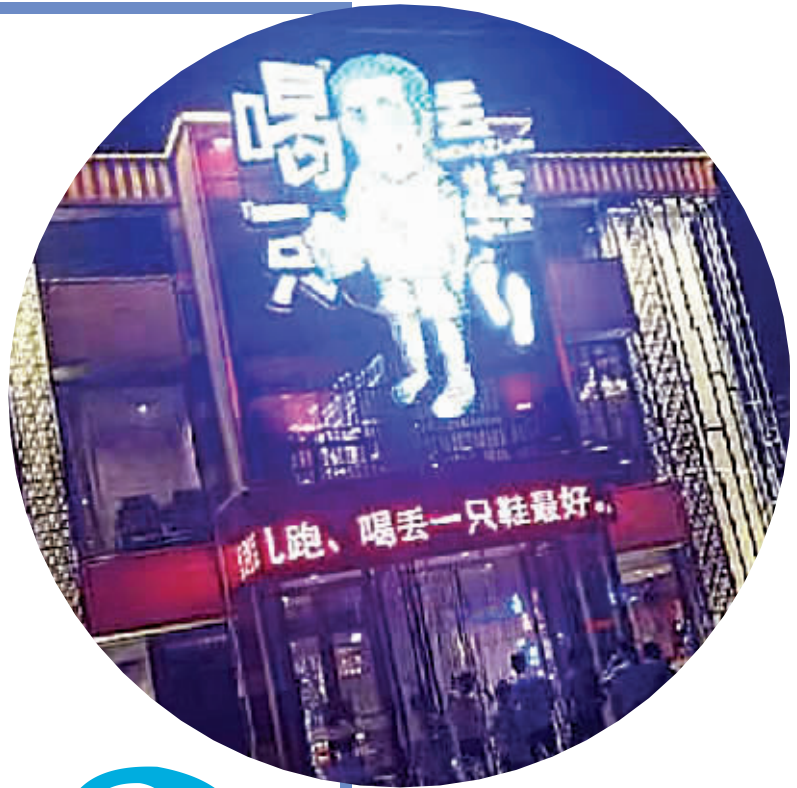
“深夜11点到次日凌晨3点这个时间段，如果单从营业额上来算，确实不盈利，但我们却坚持了三年。我将其称为战略性亏损，也就是说，坚持营业到凌晨3点是我们深度探索夜经济的发展战略，更大的价值在营业额之外。”刘松涛说，在深夜里，有餐饮店为你亮着灯，有炉火为你热着，有一群人陪你把酒言欢……这样的温暖和热闹很能折射出一座城市的活力。

曾被人笑话“不懂行”

“我们第一家店在甘井子区文体街附近，当时‘喝丢一只鞋’还只是一句广告语，不是店名。那时，经常有顾客夜里十一二点钟进店点餐，但厨师已经下班了，客人只能悻悻离开。说实话，看着他们的背影，我挺难受的。”刘松涛回忆说，2016年10月，他在三八广场附近开出首家正式命名为“喝丢一只鞋”的烧烤店时，便将营业时间延长至凌晨3点，并且一直坚持了下来。

最初延长到凌晨3点时，他被许多资深餐饮人笑话“不懂行”。原因是餐饮店做深夜12点之后的生意人工成本太高，从收银员、餐厅主管、服务员、保洁人员、传菜员，到烧烤师傅、凉菜师傅等等，需要增加一整套人马，这是深夜那个时段的营业额难以抹平的。何况，夜班员工不好雇，流失率还相当高。

但刘松涛所见所想却不是这些。“那时，每天夜里12点之后，附近区域的商家只有我们店亮着灯，我站在店外守望，觉得心里很温暖。尤其是深更半夜，有尚未尽兴的老友三五成群结伴而来，他们站在门口仰头看店招，许多人还会情不自禁地读出声来。每当那些时候，我就觉得后半夜营业很值得，也相信自己的坚持是对的。”



凌晨3点这笔账他是怎么计算的

后半夜的“两笔账”

事实上，很多人不看好烧烤店做后半夜生意是因为算过一笔账：以喝丢一只鞋五一广场店为例，该店共有45名员工，其中18人是专门为夜里11点-次日凌晨3点那个班次而招聘的。按照每人平均月薪4500元计算，该班次每晚的人工成本就高达3000元左右，加上水电费及设备折旧等费用，每天后半夜的经营成本约为3500元。而即使是旺季+旺铺，当前，该烧烤店每天后半夜的营业额也只有4000元左右，纯利润当然更少，远远不够成本的。那么，在漫长的淡季呢？经常是整个后半夜只有一两桌客人……

“我们从来不撵客，哪怕他们一直待到清晨四五点钟。因此，说是营业到凌晨3点，但最后一名员工收拾好一切，关店下班时，经常已

是清晨5点左右了。”五一广场店一名员工告诉记者，后半夜来的客人大多只点几盘凉菜和少量烤串等，主要是喝酒聊天，平均消费并不高。

毫无疑问，上述那笔账怎么算都是“赔钱的买卖”，不过，刘松涛算的却是另一笔大账。“深夜时分，别的餐饮店打烊了，是暗的；但我们的连锁烧烤店却灯火通明，这就成了我们的一大亮点；别人家经营到夜里12点，我们到凌晨3点乃至清晨，这也能体现一种态度和实力……日积月累，我们的品牌知名度和美誉度越来越高，在消费者心中逐渐形成一种共识：晚上到喝丢一只鞋撸串喝酒，想嗨到什么时候就到什么时候！”刘松涛表示，这才是其“夜经济战略”的最大价值！

做餐饮也要当网红

在大连夜经济持续发展的大背景下，刘松涛的坚持正在获得越来越多同行的认可和效仿。现在，已经有很多烧烤店等餐饮店坚持营业到深夜，努力引导消费者逐渐形成夜间消费的习惯。

另外，大连餐饮行业在推动夜经济时，还争相引入了抖音小视频、微信朋友圈、网红打卡地等新元素。“每个月我们都拍许多抖音小视频在线上发布，有一位同事小曹更是成了网红‘烧烤哥’。他参加拍摄的一段小视频获得了227万的点赞量。”上述五一广场店员工介绍，此外，该烧烤店的女士卫生间还是一个

“网红打卡地”，其装修装饰得很像明星化妆间，里面有很多化妆品，甚至还有自拍杆……

“如今，大连夜间消费群体正在逐年增长，尤其是最近一两年，大连的夜间休闲、夜间娱乐、夜间购物、夜间餐饮等场所和街区持续增多，并且正在形成合力，共同促进夜经济发展。”刘松涛认为，不仅如此，90后和00后年轻人的消费习惯和生活习惯也在发生深刻变化，将成为夜经济的主力推动者。他坚信，大连必将发展成真正的东方不夜城，那时，他连锁烧烤店的后半夜营业额将会大幅提升，最终实现该时段的独立盈利。

财经生活

台风影响菜价上涨

本报记者石鹏
通讯员郭增福

本报讯 来自大连市发展改革研究中心的数据显示，8月6日-8月12日，监测的25种主要农副产品平均价格与上周相比20升1降4平。粮油价格环比小幅上涨，肉类价格涨跌互现。

监测数据显示，12种蔬菜价格全部上升，平均零售价格3.45元每斤（下同），环比上涨12.93%。其中上涨较明显的品种为菠菜、茄子、韭菜、黄瓜、芸豆和青椒，价格分别为8.38元、2.58元、2.72元、3.14元、3.64元和3.14元，环比分别上涨25.07%、22.86%、22.52%、18.94%、17.42%和11.35%；其余品种涨幅均在8%以内。

肉类价格涨跌互现。猪肉、牛肉、鸡肉和鸡蛋价格分别为16.40元、34.36元、10.30元和4.80元，环比分别上涨1.11%、0.47%、0.98%和4.80%；羊肉价格为36.52元，环比下降0.11%；牛奶价格为4.38元，环比持平。

由于受台风“利奇马”影响，蔬菜的运输基本处于停滞状态，导致部分蔬菜价格涨幅较大，预计近期大部分蔬菜价格仍将处于高位，待运输等恢复正常后蔬菜价格才能回归正常价位；猪肉和鸡蛋等价格也有所上涨，主要是受台风影响，部分市民有囤货现象，随着台风的影响减弱，预计猪肉和鸡蛋价格将在现有价位上波动运行。（此类价格信息可到大连市发展和改革委员会网站“民生商品价格信息”栏目查询）