

“东软博川校区创造全国奇迹：总投资12.5亿元，总建筑面积20余万平方米，2020年7月动工，2021年8月竣工，2021年9月5000余名新生正式入住



大连高新区。摄影王华



新生正式入住。

### 1 破纪录：

**将不可能变成可能打造最优营商环境**

沿旅顺南路一路向西，青山如黛，河水潺潺，至黄泥川老座山，眼前一亮，几排建筑群豁然出现在面前，15座银灰色建筑气势恢宏、素朴大方、时尚现代且充满科技感。

让人难以置信，一年前这里仍一片荒芜。

12.5亿元投资、占地345亩、20余万平方米建筑面积、15栋建筑。东软博川校区相当于在一张白纸上作画，而工期仅有1年多。在很多人看来，这是“不可能完成的任务”。

“任何一个环节出现一点漏洞，就可能导致无法如期竣工。”东软控股总裁助理兼行政总监孙强说，一旦如此就意味着：9月开学季，5000余名来自全国各地的新生面临着住宿、学习、生活等一系列问题，其所带来的严重影响不言而喻。

面对如此艰难的建设条件，如此复杂的工程环境，东软集团信心十足。这份信心来自大连高新区。东软教育科技集团总裁、大连东软信息学院党委书记、校长温涛记得，博川校区开工当天，大

### 2 超常规：

**勇于创新多措并举大幅提升办事便利度**

打造东北一流营商环境，不是一句口号，面对企业的“急难愁盼”问题，大连高新区坚持问题导向和目标导向，全力打造“办事方便”营商环境。

“从立项开始，我们高新区的各相关部门就全面介入。”高新区城建事务服务中心副主任王隆田说，“成立项目专班，一路贴身服务，逐项逐环把关，分类分段验收。只要其中一个环节达到标准，立即组织验收，仅在这一项上，项目工期就缩短了1个月。”

王隆田是博川校区配套工程的主要负责人之一，十多个部门、十几项工程，每道流程、工序必须环环相扣，与企业无缝对接。博川校区建设过程

### 3 勇担当：

**不畏难不避难依法依规攻坚克难**

回溯东软博川校区建设历程，温涛坦言，要解决的不仅仅施工问题，还有全方位、各角度、多层面的纷杂难题，确实是个攻坚克难的过程，充分体现出高新区领导干部的斗争精神和执政能力。

每个难题都是一次挑战，能不能赢得这些挑战，不仅仅是对施工单位的考验，更是对高新区党员干部的考验。孙强对施工前的一次违建问题处理印象极深：“对方提出许多无理要求，故意刁难，制造障碍、阻碍施工。高新区党员干部没有回避，管委会分管领导多次深入现场一线协调开展工作，最终

### 4 暖服务：

**主动作为换位思考全方位提升企业竞争力**

“通过这次项目建设，我对高新区党员干部奉行的一句话特别有感触：‘今天再晚也是早，明天再早也是晚’。”总裁助理段欣刚感动地说。

2020年底，大连出现新冠疫情，市内建筑工地施工暂停。而博川校区教学楼必须赶在春节前封顶，否则肯定无法如期开学。管委会领导立即责成区疫情防控指挥部办公室连夜行动，第二天一早便赶到施工现场，仅用了不到两天时间完成七百多人施工队伍的核酸检测，帮助企业顺利恢复施工。

2021年6月，大连迎来多年不见的一场暴雨，博川校区建设工地面临很大风险。高新区应急管理局和城建事务服务中心的几位干部顶着大雨来到工地，组织施工人员修建泄洪通道；当施工通道

连市委常委、高新区党工委书记、管委会主任曾波亲赴施工现场，他郑重承诺：高新区全力以赴支持博川校区建设。“在整个建设过程中，我们遇到了许许多多的问题、难题，从土地审批到工程验收，各个环节都凝结了高新区主要领导和各级干部们的心血。”温涛说。曾波亲自挂帅多次现场办公，管委会三位分管领导坐镇现场解决实际问题，高新区各部门协同作战……

在博川校区不远处，中科院大学能源学院建设曾在大连高新区创造了“高新速度”的一项纪录：21个月建成了一所占地500亩、工程建设投资16亿元的学院。时隔不到一年，高新区将这一纪录再次刷新。东软控股总裁助理段欣刚也十分感慨地说：“在建筑面积增加近30%的情况下，博川校区从开工到竣工仅用时13个月，连施工单位都感到惊讶，我们将不可能变成可能。”他还告诉记者，这次博川校区的建设速度也超过他们当年在成都建设同类别、同规模东软分校的速度，这在全国也极其罕见。

中，最高峰时现场施工人数超过2000人，如果将其比作一场战役，那么，高新区编制出了一个所有部门协同作战，作战半径覆盖全域的超强战斗体系。

创新，这就是高新区成功实现建设目标的秘诀。2021年，高新区接连推出“高新核·智慧芯”公共服务中心改建工程、“民呼我应”群众诉求联动办机制、“五个一、双主动”政策兑现优化服务机制、优化商事登记环境33条实招、项目管家线上平台不见面精准服务……制度创新已经成为高新区营商环境建设的主旋律，“办事方便”日渐成为高新区“便民利民”的生动实践和真实写照。

化解难题，确保施工顺利推进。再比如，在此项目规划之初，针对原来有少数住户自家院内果木林补偿代价过高，龙王塘街道班子成员采取分户包干一对一上门做工作，有的上门10余次，甚至遭到对方恶言恶语，但仍晓之以理，动之以情，不厌其烦地讲清动迁补偿有关政策，直到得到理解和支持。

高新区坚信：法治环境是更高层次、更有竞争力、更可持续的营商环境。用法治手段规范市场竞争秩序，全力支持依法依规企业，重拳打击违法失信行为。

因种种原因被封闭，区里连夜组织施工队，只用3天就修建了一条百余米长的施工新通道。

段欣刚还告诉记者，他手机里储存了高新区各部门联系人的电话和微信，上到管委会领导，下至村书记，“有啥事，不用见面，只要打电话沟通就行，效率非常高。”

2021年，高新区全新升级“项目管家”服务，建立了“1名项目管家+1名企业(项目)联系人+N个行政职能部门联系人”的“1+1+N”模式，提供全生命周期服务。同时，改变以往单一上门服务模式，利用大数据系统在网上搭建“项目管家企业服务平台”，提供“不找人、不见面”“有事必应、无事不扰”的新型服务，受到辖区企业普遍好评。

# 14个月建起一所大学 高新速度再创纪录

布局科技创新战略助力经济高质量发展  
大连高新区打造一流营商环境

通讯员 齐丛军 姚婉琳

大连新闻传媒集团记者卢真珍

大连东软教育健康科技实训基地项目（以下简称博川校区）——总投资12.5亿元，总建筑面积20余万平方米，2020年7月动工，2021年8月竣工，2021年9月5000余名新生正式入住。从开工到投入使用仅用时14个月，这个项目曾被称为“不可能完成的任务”。

大连高新区将不可能变成了可能，“高新速度”令世人惊叹！它折射出的是全区聚焦科技创新主责主业，紧抓营商环境建设所释放出的巨大驱动力。东软集团董事长、东软教育科技集团董事长刘积仁认为：东软博川校区建设创造了一个全国少有的奇迹，营商环境建设在高新区不仅仅是一项工作，而是已经形成一种良好生态，这是大连高新区打造东北一流营商环境的最佳案例。



东软博川校区。图由大连东软信息学院提供

### 5 优环境：

**依山造势傍水生辉打造独特项目风格**

宜居宜业的优美环境是每个人向往的理想之地，是一个区域招商引资和产业发展重要的软环境，更是一个地区实现高质量发展的必然要求。

作为大连市的先导区和科技创新功能区，大连市委、市政府明确要求高新区要创新引领城市发展，打造东北亚重要的科技创新创业创投中心核心区和“生态宜居，世界一流的科技创新园区”，在全市“两先区”建设中当好排头兵，发挥辐射带动作用。

以有利于保护资源、有利于节约集约高效利用土地、为高新区创建国家自主创新示范区提供有力支撑，围绕高质量发展的目标，高新区在招商引资上充分考虑到了区域生态绿色发展，

### 6 高质量：

**布局科技创新战略构建创新生态**

建设一流营商环境的根本目的在于促进地区经济社会建设。如果说营商环境是“高新速度”的推进器，那么，更深层次的动力来自于大连高新区对“又高又新”精神内涵准确把握和全面落实。

今年8月3日，省委常委、市委书记胡玉亭在高新区调研时指出，高新区要加快构建创新生态体系，培育创新文化，创新配置方式，打通基础研究、技术攻关、成果转化、科技金融、人才引管用全过程创新生态链。

积极推进东软博川校区建设，是高新区构建创新生态体系的重要布局。近年来，高新区聚焦科技创新主责主业，大力发展高新技术产业，全力打造具有全国影响力的北方科技创新策源中心。他们制定了“1+6”主导产业发展方向，其中

在把原有的自然禀赋保护好的基础上发掘能够真正带动城市经济高质量发展的优质项目进行合作。

与东软集团的携手合作，恰恰是基于高质量发展基础上的双赢选择，黄泥川的地理位置得天独厚，是不少企业青睐的落脚地，而博川校区项目的落地，同样寄托了高新区对东软集团能够“一张白纸绘就最美蓝图”的厚望。无论是合作协议签订初期，还是在项目规划设计、施工建设阶段，高新区时时跟进、积极参与、随时调度、严格把控，努力做到项目设计的生态优先，做到人文景观与自然资源有机融合，努力打造具有品牌效应的高质量项目，最终形成了依山造势、傍水生辉的独特项目风格。

“6”就包括数字技术、生命科学等领域。

东软博川校区则是高新区经济发展战略布局的延伸。近两年，大连东软信息学院新增设了5个全新的本科专业，涉及到医学信息工程、机器人、大数据、人工智能、虚拟现实技术等五大领域。对照高新区“1+6”产业布局就会发现，这些新增专业与高新区未来发展高度契合。

“我们就是瞄准了区域发展方向，与区域产业发展紧密结合，为当地产业结构升级提供人才支撑。”大连东软信息学院党委副书记、副校长任昊说，21年前，东软落户大连高新区，与高新区共同成长、共同发展。高新区“重整行装再出发”之际，东软更主动融入大连市、高新区的产业转型升级和创新驱动发展。



## 记者专访东软集团创始人刘积仁：大连高新区的营商环境超出很多人对东北的认知

大连新闻传媒集团记者 卢真珍

东软于21年前在大连高新区落户，见证了大连软件产业的发展历程。如今东软再次落于大连高新区，并创造了全国罕有的“高新速度”——14个月建成大连东软信息学院博川校区(简称东软博川校区)。东软为何对大连高新区青睐有加，双方合作将为区域发展注入哪些活力？近日，记者专访东软集团创始人、董事长，东软教育科技集团董事长刘积仁，他表示，大连高新区营商环境为企业发展带来了信心，东软在高新区的精心布局，深度融合全省经济发展战略，未来将为推动辽宁、大连高质量发展贡献力量。

刘积仁表示，在东软创业起步期落户大连高新区，主要看中的是这里对外开放的国际化水平。2000年，东软在大连建立了第一所高校，拉开了大连软件产业发展的浪潮。通过20多年的发展，一大批本地软件企业蓬勃发展，一大批世界500强企业及行业领军企业落户，形成了庞大的产业集群，软件产业已经成为大连经济结构中最重要、最稳定的产业板块，东软为这些企业提供了有力的人才支持。

在这个过程中，东软与大连高新区形成了良好的互动，保持着战略互动、战略协同的紧密关系。“在某种意义上，我们在不同阶段，共同完成了不同的使命。”刘积仁说，双方完成的第一个使命是从无到有，实现大连软件产业的国际化发展。第二个使命是从小到大，实现了软件产业的规模化发展。

目前，双方进入了第三个发展阶段，即软件赋能，将教育科技资源与新兴产业相融合。而这一发展方向高度契合我省提出的“数字辽宁”发展战略。2020年，东软又一家上市公司在大连高新区诞生——东软教育科技集团，充分体现了东软以教育赋能人才成长、以科技赋能社会发展的理念。今年，除了建设东软博川校区外，东软还在大连高新区建设了健康医疗科技园暨大连东软信息学院省级大学科技园二期，其中包括两所医院以及健康医疗康养中心，通过医院的平台将医疗与数字技术、人才培养紧密融合在一起，打造一体化的产学研融合创新资源汇聚地，大力发展数字医疗等新兴产业。

东软选择在大连高新区投建新校区和新产业，既是对未来经济发展的总体把握，同时也是被大连高新区一流的营商环境所吸引。

刘积仁表示，大连高新区是大连市营商环境建设的杰出代表。“从他们身上看到了未来发展的希望，这是我的切身感受。”刘积仁说，高新区的一流营商环境给企业带来信心，过去20多年中，东软在全国其他城市同等规模的投资项目，达到如此快的建设速度，这是第一次。

“这不是一个工程建设速度，而是一个环境的速度，背后是一整套生态系统。”刘积仁说，大连高新区的营商环境，超出了很多人对东北、辽宁的认知。“这也证明了大连高新区的领导干部、管理团队是负责任、敢担当的，并且真正在干事。”

东软创业30年来，有20多年始终扎根大连高新区不动摇，就是因为“一直被感动着”。刘积仁表示，如果一个城市都是如此，每个企业都有这种感受，大连的未来可期。